

FÉVRIER 2020

RESILIENT HOUSTON

RESILIENT HOUSTON





CHAPITRE 1 DES HOUSTONIENS PRÉPARÉS ET DYNAMIQUES

-  **OBJECTIF 1** Nous aiderons les Houstoniens à se préparer face à un avenir incertain.
-  **OBJECTIF 2** Nous élargirons l'accès aux opportunités de création de richesse et d'emploi.
-  **OBJECTIF 3** Nous améliorerons la sécurité et le bien-être de tous les Houstoniens.

CHAPITRE 2 DES QUARTIERS SÛRS ET SANS INÉGALITÉS

-  **OBJECTIF 4** Nous veillerons à ce que tous les quartiers disposent de plans de ressources équitables.
-  **OBJECTIF 5** Nous investirons dans les arts et la culture pour renforcer la résilience des communautés.
-  **OBJECTIF 6** Nous veillerons à ce que tous les quartiers soient sains, sûrs et adaptés au changement climatique.
-  **OBJECTIF 7** Nous nous développerons en hauteur, sans étendre, afin de promouvoir une croissance intelligente au rythme de l'augmentation de la population de Houston.

CHAPITRE 3 DES BAYOUS SAINS ET CONNECTÉS

-  **OBJECTIF 8** Nous vivrons en harmonie avec l'eau en toute sécurité.
-  **OBJECTIF 9** Nous reconnaitrons le rôle des bayous en tant que cour d'entrée de Houston.

CHAPITRE 4 UNE VILLE ACCESSIBLE ET CAPABLE DE S'ADAPTER

-  **OBJECTIF 10** Nous ferons preuve de leadership en matière de changement climatique par le biais de différentes mesures.
-  **OBJECTIF 11** Nous moderniserons les infrastructures de Houston pour relever les défis auxquels nous serons confrontés à l'avenir.
-  **OBJECTIF 12** Nous ferons progresser l'équité et l'inclusion pour tous.
-  **OBJECTIF 13** Nous transformerons le gouvernement de la ville pour garantir les opérations de résilience et instaurer la confiance.

CHAPITRE 5 UNE RÉGION INNOVANTE ET INTÉGRÉE

-  **OBJECTIF 14** Nous continuerons d'investir dans l'économie diversifiée de la région.
-  **OBJECTIF 15** Nous augmenterons la sélection de transports régionaux disponibles.
-  **OBJECTIF 16** Nous gérerons nos ressources terrestres et aquatiques, des prairies jusqu'à la baie.
-  **OBJECTIF 17** Nous améliorerons la préparation et la réponse apportée aux urgences régionales.
-  **OBJECTIF 18** Nous tirerons parti des investissements et des partenariats existants et nouveaux.



RÉSUMÉ ANALYTIQUE

Les Houstoniens souhaitent atteindre les étoiles, travaillent dur, innovent, prennent soin de leurs voisins et, lorsqu'ils sont confrontés à l'adversité, sont naturellement résistants. Mais les défis auxquels les Houstoniens sont confrontés sont de plus en plus nombreux, fréquents et complexes, le tout étant aggravé par une croissance démographique exponentielle, un climat incertain et changeant, la dépendance économique à l'égard du secteur énergétique et des résultats inéquitables en matière de santé, de richesse et d'accès aux services en fonction de son quartier. L'impact dévastateur de l'ouragan Harvey sur la région en 2017 nous a brutalement rappelé notre vulnérabilité et a été reçu comme un appel à un changement transformateur. L'avenir de Houston ne sera pas un "conte de deux cités" avec des gens riches et des gens pauvres. Au contraire, nous travaillerons pour faire en sorte que tous les Houstoniens sortent grandis face aux défis.

Le programme *Resilient Houston* fournit un cadre d'action collective pour chaque Houstonien; pour nos différents quartiers et bassins versants; pour les services de la ville; et pour les partenaires locaux, régionaux et internationaux. La stratégie associe les efforts existants à de nouveaux efforts, le tout dans un travail collectif pour protéger Houston contre les catastrophes à venir, des ouragans aux vagues de chaleur extrêmes, en passant par les facteurs de stress chroniques tels que le vieillissement des infrastructures, la mauvaise qualité de l'air et les inondations. Le programme *Resilient Houston* a été développé en partenariat avec des centaines de parties prenantes différentes qui ont défini des objectifs et des buts au cours de la dernière année. Il fournit des mesures détaillées et un cadre de mise en œuvre. Bien que *Resilient Houston* soit un plan de la ville de Houston, sa portée dépasse de loin un cadre d'action pouvant être réalisé uniquement par le gouvernement de la ville. Chaque Houstonien a un rôle à jouer dans le renforcement de la résilience. Ce n'est qu'en tirant parti des partenariats actuels et futurs à l'échelle individuelle, des quartiers, des bayous, de la ville et de la région que nous serons couronnés de succès. La ville montrera l'exemple et prendra ses responsabilités, tout comme ses partenaires, en mesurant les progrès vers la réalisation des objectifs et des buts pendant et après le deuxième mandat du maire Sylvester Turner.

Houston est devenue membre de l'initiative 100 Resilient Cities lancée par la Fondation Rockefeller en août 2018, un an après l'ouragan Harvey. Cette adhésion a été rendue possible grâce à un parrainage de 1,8 million de dollars effectué par Shell. En février 2019, une responsable de la résilience, Marissa Aho, a été embauchée pour diriger l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de résilience pour Houston. Lorsque le programme 100 Resilient Cities a officiellement pris fin en juillet 2019, Houston, dernière ville à rejoindre le réseau 100 Resilient Cities, a aidé à diriger la création du nouveau réseau international des villes résilientes pour poursuivre la collaboration mondiale entre les villes, les maires et les responsables de la résilience.



Les Houstoniens ont connu la dévastation et ont subi des pertes au cours de six inondations désastreuses, déclarées comme telles par le gouvernement fédéral au cours des cinq dernières années, notamment l'ouragan Harvey. Selon les experts: 1 \$ investi avant une catastrophe permet d'économiser plus de 5 \$ après, et parfois même bien plus. Pourtant, la plupart des fonds fédéraux ne sont pas mis à disposition avant des mois, voire des années, après une catastrophe. Investir dans la résilience, pour l'instant, est de la responsabilité de chaque Houstonien. Nous devons utiliser notre esprit d'entreprise et notre attitude positive pour relever les défis d'aujourd'hui afin de nous préparer aux chocs graves et aux facteurs de stress chroniques qui affectent nos familles, nos quartiers, nos bassins versants, notre ville et notre région, et d'en atténuer les impacts.

Houston est surnommée la Ville de l'espace, la Ville des bayous, et, si vous suivez le sport, la Ville du nœud. Houston est la capitale mondiale de l'énergie, la ville la plus diversifiée des États-Unis, la capitale de la Sun Belt, la capitale culturelle et culinaire du Sud, et même la nouvelle capitale du "Sud cool." Nous appelons chaque Houstonien à jouer un rôle dans le renforcement de notre résilience. Ensemble, avec le programme *Resilient Houston* comme cadre d'action, nous pouvons nous assurer que Houston est également la capitale de la résilience.

Visitez notre site Web pour consulter les mises à jour, les événements et les opportunités liés à Resilient Houston: houstontx.gov/mayor/chief-resilience-officer.html

COMMENT Y PARVENIR RESILIENT HOUSTON

Resilient Houston définit cinq concepts clés de l'avenir pour Houston et des mesures à prendre pour y parvenir à cinq niveaux. La nature globale de la résilience nécessite la collaboration et la division de toutes les composantes qui contribuent à la résilience de chaque niveau.

LES CINQ CONCEPTS THÉMATIQUES DE RESILIENT HOUSTON PRÉSENTENT HOUSTON COMME:

- + un lieu de vie sain
- + une ville équitable, inclusive et abordable
- + un leader de l'adaptation au changement climatique
- + une ville qui se développe en hauteur, sans s'étendre
- + et une économie qui conduit à la transformation et qui va de l'avant.

Ces thèmes se reflètent dans les cinq chapitres, 18 objectifs et buts, et 62 mesures de Resilient Houston. Chaque mesure vise à faire face à plusieurs événements catastrophiques inattendus et/ou facteurs de stress sous-jacents chroniques qui sont généralement exacerbés lors d'événements catastrophiques. Chaque mesure identifie les partenaires, le calendrier à suivre, les thèmes de mise en œuvre et les étapes à suivre pour atteindre avec succès l'objectif global.

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

LES MESURES DE RESILIENT HOUSTON SONT DÉFINIES DANS LES CHAPITRES SUIVANTS, CHACUN REPRÉSENTANT UN NIVEAU D'IMPACT DIFFÉRENT:

DES HOUSTONIENS PRÉPARÉS ET DYNAMIQUES

Les personnes rendront Houston plus résiliente en se préparant et en s'adaptant à un avenir de plus en plus incertain et par le biais d'un meilleur accès aux opportunités d'emploi et de création de richesse. Les jeunes Houstoniens ont un rôle important à jouer pour se préparer aux emplois du futur, tout en occupant maintenant les postes de dirigeants et de gestionnaires de leurs communautés.

Une ville de Houston résiliente est également un endroit accueillant et sûr pour tous les Houstoniens, quels que soient leur âge, leurs revenus, leurs expériences, leur nationalité, leur sexe ou leurs capacités physiques ou mentales.

DES QUARTIERS SÛRS ET SANS INÉGALITÉS

Chacun des 88 quartiers de Houston a des priorités de résilience différentes, notamment les inondations, la qualité de l'air, les déplacements, la mobilité, etc.

Les solutions uniques pour tous ne fonctionnent pas pour renforcer la résilience. Nous devons plutôt renforcer la cohésion communautaire, ainsi que développer et mettre en œuvre des solutions locales au niveau des quartiers. Nous investirons dans des quartiers historiquement faibles en ressources. Nous voulons nous assurer que tous les quartiers sont sains, sûrs et adaptés au changement climatique, ainsi qu'offrir des options de logement et de mobilité à davantage de Houstoniens. Nous soutiendrons également la culture et les arts locaux pour accroître les possibilités de développement économique tout en augmentant la sensibilisation aux risques.

DES BAYOUS SAINS ET CONNECTÉS

Les 22 bassins versants de Houston et les bayous correspondants sont au cœur de l'identité de Houston, dénommée la Ville des bayous. Ils apportent de la joie en tant qu'installations récréatives et espaces verts, mais également de la peur lorsque les eaux de crue outrepassent leurs berges et inondent régulièrement les Houstoniens qui vivent dans le canal d'évacuation des crues ou la plaine inondable. Vivre en toute sécurité au bord de l'eau et reconnaître le rôle des bayous en tant que cour d'entrée de Houston est essentiel pour améliorer la résilience physique, environnementale et économique.

ACCESSIBLE & ADAPTIVE CITY

En tant que quatrième plus grande ville des États-Unis au début d'une nouvelle décennie, Houston renforcera son leadership en matière de changement climatique, tout en modernisant ses infrastructures pour être prête à relever

les défis connus et inconnus. Nous montrerons l'exemple avec davantage d'équité, d'inclusion et de résilience dans toutes les politiques et procédures de la ville.

UNE RÉGION INNOVANTE ET INTÉGRÉE

Les défis de la résilience d'aujourd'hui et de demain ne sont pas soumis à des limites juridictionnelles et affectent les personnes, les lieux et les systèmes au-delà des limites de la ville de Houston. En adoptant une approche régionale, nous pouvons étendre les avantages de la planification de la résilience à davantage de communautés tout en incluant des partenaires supplémentaires qui augmentent notre capacité à atteindre ces objectifs. Plus de 650 000 personnes entrent quotidiennement dans la ville. Notre économie, nos systèmes de transport, notre environnement et notre capacité à réagir, à nous récupérer et à prospérer en cas de perturbation ou d'événement catastrophique dépendent tous de notre capacité de coordination et de collaboration au niveau régional. Greater Houston a la possibilité, une fois par génération, de corriger et de relever les défis de résilience qui s'intensifient depuis des générations. Plus l'opportunité est grande, plus les responsabilités le sont également.

RESILIENT HOUSTON A IDENTIFIÉ SIX THÈMES COMMUNS POUR FAIRE AVANCER LA MISE EN ŒUVRE:

ENGAGEMENT: Bon nombre des mesures que nous prenons pour être plus résilients garantiront qu'un plus grand nombre de personnes auront accès à des informations précises et opportunes et, grâce à la participation et à la collaboration, nous instaurerons la confiance et la transparence.

FINANCES: Nous devons développer de nouveaux outils de financement pour améliorer nos processus de financement actuels afin de pouvoir bénéficier des principaux avantages et des avantages conjoints du renforcement de la résilience.

INDICATEURS: La résilience peut être difficile à mesurer, comme c'est le cas avec d'autres efforts de prévention ou proactifs ; cependant, dans de nombreux cas, des recherches et des évaluations supplémentaires peuvent démontrer un impact mesurable.

PARTENARIATS: Faire progresser la collaboration et travailler au-delà des frontières sectorielles ou juridictionnelles sont au cœur du renforcement de la résilience.

POLITIQUE: Les mises à jour des politiques locales, étatiques ou fédérales aideront à faciliter le renforcement de la résilience et à créer des opportunités supplémentaires.

VILLES INTELLIGENTES: Les avancées technologiques et l'innovation au cœur des efforts de développement des initiatives de ville intelligente seront exploitées et priorisées pour relever nos défis graves et chroniques de résilience les plus urgents.

BUTS DE LA RÉSILIENCE DE HOUSTON

Resilient Houston se concentre sur les opportunités et les défis urgents qui façonneront la vie des Houstoniens aujourd'hui et pour les générations futures. Les 18 buts ci-dessous correspondent aux 18 objectifs décrits dans cette stratégie. Ces buts de haut niveau seront utilisés pour mesurer l'impact de Resilient Houston. Chaque but sera atteint grâce à la mise en œuvre de plusieurs mesures, souvent à plusieurs niveaux.

- 1 Offrir à au moins 500 000 Houstoniens une formation de préparation d'ici 2025.
- 2 Proposer 20 000 emplois d'été pour les jeunes à Houston en 2020.
- 3 Garantir zéro décès et blessure grave liés aux accidents de la route dans les rues de Houston d'ici 2030.
- 4 Élaborer 50 plans de quartier d'ici 2030.
- 5 Investir 5 millions de dollars dans des artistes locaux pour créer des projets de sensibilisation à la résilience à travers la ville d'ici 2025.
- 6 Planter 4,6 millions de nouveaux arbres indigènes d'ici 2030.
- 7 Construire au moins 375 000 nouveaux logements pour tous les niveaux de revenu d'ici 2050 afin d'accueillir de nouveaux résidents dans la ville de Houston.
- 8 Retirer toutes les structures habitables du canal d'évacuation des crues d'ici 2030.
- 9 Construire au moins 500 miles de sentiers et de pistes cyclables d'ici 2025.
- 10 Atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, conformément à l'Accord de Paris.
- 11 Achever 100 nouveaux projets d'infrastructure écologique pour les eaux pluviales d'ici 2025.
- 12 Éliminer les disparités géographiques d'espérance de vie d'ici 2050.
- 13 Nommer des agents de résilience de département dans chaque département de la ville de Houston en 2020.
- 14 Attirer ou incuber 50 entreprises Energy 2.0 dans Greater Houston d'ici 2025.
- 15 Fournir à 100 % des Houstoniens un accès à une haute fréquence des transports en commun dans un rayon d'un demi-mile d'ici 2050.
- 16 Conserver 24 % des terres régionales non développées sous forme d'espaces naturels d'ici 2040.
- 17 S'assurer que 100 % des Houstoniens et des visiteurs ont accès aux alertes d'urgence précises et en temps réel d'ici 2030.
- 18 Investir 50 milliards de dollars dans d'importants projets de relance, d'atténuation et de modernisation qui renforcent la résilience d'ici 2040.

MATRICE DE MISE EN ŒUVRE

| OBJECTIF | MESURE | DESCRIPTION | ENGAGEMENT | FINANCES | INDICATEURS | PARTENARIATS | POLITIQUE | VILLES INTELLIGENTES |
|----------|--------|--|------------|----------|-------------|--------------|-----------|----------------------|
| | 1 | S'assurer que les Houstoniens disposent des informations, des compétences et des capacités nécessaires pour se préparer à toute situation d'urgence. | | | | | | |
| | 2 | Mobiliser les Houstoniens à s'adapter face au changement climatique. | | | | | | |
| | 3 | Aider les petites entreprises à mieux résister aux perturbations. | | | | | | |
| | 4 | Encourager le leadership, la gérance et la participation communautaires. | | | | | | |
| | 5 | Maximiser l'accès aux opportunités économiques et à la prospérité pour tous les Houstoniens. | | | | | | |
| | 6 | Offrir à davantage de Houstoniens la possibilité de créer, de maintenir et de développer de petites entreprises. | | | | | | |
| | 7 | Préparer la main-d'œuvre de Houston et tous les jeunes Houstoniens aux emplois du futur. | | | | | | |
| | 8 | Rendre nos rues 100 % sûres pour tous les Houstoniens. | | | | | | |
| | 9 | Héberger et fournir un abri à tout Houstonien dans le besoin. | | | | | | |
| | 10 | Prendre soin de manière proactive de la santé mentale des Houstoniens. | | | | | | |
| | 11 | Créer une ville où les Houstoniens de différents âges et besoins d'accessibilité peuvent prospérer. | | | | | | |
| | 12 | Soutenir l'équité des quartiers grâce à la planification et aux programmes communautaires. | | | | | | |
| | 13 | Accélérer les investissements dans le logement inclusif et le développement des quartiers. | | | | | | |
| | 14 | Investir dans la culture et les arts locaux pour renforcer la cohésion communautaire et célébrer l'identité des quartiers. | | | | | | |
| | 15 | Tirer parti des arts et de la culture pour engager de façon créative les Houstoniens dans la sensibilisation aux risques. | | | | | | |
| | 16 | Rendre les quartiers de Houston plus verts et plus frais pour lutter contre la chaleur extrême. | | | | | | |
| | 17 | Développer des zones avec des nénuphars qui serviront de plateformes de résilience dans les quartiers. | | | | | | |
| | 18 | S'assurer que tous les quartiers ont accès à des parcs et à des espaces naturels de qualité. | | | | | | |
| | 19 | Développer un accès équitable à des aliments de qualité pour insister sur le statut de capitale culinaire de Houston. | | | | | | |
| | 20 | Prévenir, atténuer et se récupérer des effets de l'injustice environnementale dans nos communautés. | | | | | | |

| OBJECTIF | MESURE | DESCRIPTION | ENGAGEMENT | FINANCES | INDICATEURS | PARTENARIATS | POLITIQUE | VILLES INTELLIGENTES |
|----------|--------|---|------------|----------|-------------|--------------|-----------|----------------------|
| | 21 | Créer une étude complète sur le logement à l'échelle de la ville avec des recommandations spécifiques par quartier. | | | | | | |
| | 22 | Promouvoir la nécessité de logements sûrs, sécuritaires et abordables et d'un accès aux transports pour tous les Houstoniens. | | | | | | |
| | 23 | Investir dans un développement axé sur les transports en commun et sur les sentiers. | | | | | | |
| | 24 | Protéger et renforcer les quartiers grâce au développement de dents creuses. | | | | | | |
| | 25 | Faire de la place pour l'eau. | | | | | | |
| | 26 | Faire progresser la recherche et la technologie pour améliorer la gestion de l'eau. | | | | | | |
| | 27 | Faire progresser la recherche et la technologie pour améliorer la gestion de l'eau. | | | | | | |
| | 28 | Respecter les bayous et les plaines inondables naturelles en tant que partie intégrante de la nature urbaine de Houston. | | | | | | |
| | 29 | Améliorer l'accès à nos bayous pour les loisirs, la santé et d'autres avantages pour la communauté. | | | | | | |
| | 30 | Encourager la croissance inclusive et le développement économique le long des couloirs des bayous. | | | | | | |
| | 31 | Adopter et mettre en œuvre les objectifs et les mesures du Plan d'action pour le climat. | | | | | | |
| | 32 | Mener une évaluation de l'impact climatique pour orienter les politiques et programmes de la ville. | | | | | | |
| | 33 | Gérer de manière globale nos ressources en eau pour les adapter au changement climatique. | | | | | | |
| | 34 | Intégrer l'infrastructure écologique des eaux pluviales dans l'environnement déjà bâti de Houston. | | | | | | |
| | 35 | Faire progresser équitablement la mise en œuvre complète des rues pour construire des routes résilientes. | | | | | | |
| | 36 | Faire progresser et moderniser les codes et normes du bâtiment. | | | | | | |
| | 37 | Faire progresser et moderniser la gestion intégrée de la récupération des ressources de Houston. | | | | | | |
| | 38 | Développer et améliorer les partenariats qui créent et encouragent la maintenance des infrastructures. | | | | | | |
| | 39 | Promouvoir l'équité par le biais de politiques et de programmes à l'échelle de la ville. | | | | | | |
| | 40 | Atteindre tous les Houstoniens grâce à un engagement communautaire équitable. | | | | | | |

MATRICE DE MISE EN ŒUVRE

| OBJECTIF | MESURE | DESCRIPTION | ENGAGEMENT | FINANCES | INDICATEURS | PARTENARIATS | POLITIQUE | VILLES INTELLIGENTES |
|---|--------|---|---|---|--|---|---|---|
|  | 41 | Faire de la résilience une branche permanente des systèmes et services de Houston. |  |  |  |  | | |
|  | 42 | Accorder la priorité à la résilience dans la budgétisation, les achats et les améliorations des immobilisations de la ville. |  |  |  |  | | |
|  | 43 | Tirer parti des investissements effectués dans le cadre de la ville intelligente pour relever les défis de résilience les plus critiques auxquels nous faisons face. |  | |  |  | |  |
|  | 44 | Faire progresser les politiques ouvertes en matière de données. |  | |  |  | |  |
|  | 45 | Tirer parti du rôle de capital énergétique de Houston pour diriger l'innovation dans la transition énergétique mondiale. |  |  | |  |  |  |
|  | 46 | Incuber, connecter et soutenir les industries établies et émergentes. |  |  |  |  |  |  |
|  | 47 | Collaborer avec des institutions d'ancrage pour poursuivre une innovation en matière de résilience qui renforce et protège la région. |  |  | |  | | |
|  | 48 | Travailler avec des partenaires régionaux pour investir dans un réseau de mobilité intégré. |  |  |  |  | |  |
|  | 49 | Améliorer les connexions du premier kilomètre au dernier kilomètre. |  |  | |  |  |  |
|  | 50 | Permettre aux Houstoniens de faire des choix de mobilité qui améliorent le bien-être et réduisent le coût de la vie. |  |  | |  |  | |
|  | 51 | Conserver les terres régionales non développées pour l'atténuation des inondations, la santé environnementale et les loisirs. | |  |  |  | | |
|  | 52 | Développer des stratégies à long terme avec les partenaires du comté pour renforcer la résilience des zones situées dans la juridiction extraterritoriale de Houston. |  | | |  |  | |
|  | 53 | Améliorer la préparation régionale. |  | | |  | |  |
|  | 54 | Augmenter la protection des actifs numériques critiques contre les cyberattaques. |  |  |  |  | |  |
|  | 55 | Améliorer la réponse d'urgence et la coordination de la reprise après un sinistre. |  |  |  |  |  |  |
|  | 56 | Élaborer un catalogue régional des infrastructures critiques. | | | |  | | |
|  | 57 | Renforcer les travaux et services publics et les chaînes d'approvisionnement de Greater Houston. |  | |  |  | |  |
|  | 58 | Tirer parti des efforts de reprise après un sinistre pour accélérer la mise en œuvre des mesures de résilience. |  | |  |  |  |  |
|  | 59 | Tirer parti des projets régionaux transformateurs planifiés et proposés pour maximiser les avantages de la résilience. | |  | |  | | |
|  | 60 | Aborder les obstacles juridiques et législatifs au renforcement de la résilience avec des partenaires locaux, étatiques et fédéraux. |  | | |  |  | |

| OBJECTIF | MESURE | DESCRIPTION | ENGAGEMENT | FINANCES | INDICATEURS | PARTENARIATS | POLITIQUE | VILLES INTELLIGENTES |
|---|--------|---|---|----------|---|---|-----------|----------------------|
|  | 61 | Mettre à jour le programme <i>Plan Houston</i> pour intégrer les objectifs de résilience. |  | |  |  | | |
|  | 62 | Diriger et établir des partenariats aux niveaux national et mondial pour renforcer la résilience. | | | |  | | |